

Šetříme, optimalizujeme a zase šetříme

Kde je konec společností s otevřeným investičním rozpočtem? Firmám, kterým na těch několika pár milionech úplně nezáleželo? Ty zlaté časy jsou asi nenávratně pryč. Dnes se napjaté rozpočty skloňují ve všech pádech. S dodavateli se dohadujeme o každou korunu a přetahujeme o slovíčka v nejasné specifikaci požadavků. Opravdu kvalitní projektový manažer je vyvažován zlatem...

Pro dodržení rozpočtu je firma v současné situaci ochotna udělat cokoliv.



Není tedy divu, že zkouší vše - od složitých reorganizací až po nové populární metody jako je lean projektové řízení.

Zachráni nás projektový manažer! Ano položme veškerou odpovědnost na jeho bedra. On je přece ten, který by měl bez ohledu na okolí doručit to, co chceme, kdy to chceme a za předem definované peníze. Anebo ne? Zbývají nám vůbec po všech těch reorganizacích ještě nějakí architekti, analytici či vývojáři? Necháme raději liniové manažery alokovat všechny jejich podřízené na několik projektů najednou, ve stejný čas, abychom co nejlépe využili jejich schopnosti a zvýšili jejich utilizaci nejlépe na více než 100%. Hlavně abychom při tom všem byli stále schopni rychlé reakce na dynamicky měnící se prostředí.

Necháme tedy uplatňovat naše projektové manažery právo rychlejšího, šikovnějšího a přesvědčivějšího v boji o stejné, toho času beznadějně přetížené, lidské zdroje? Nebo už konečně přijde někdo, kdo dokáže nejen vybrat správné investice (projekty), ale především je nechá realizovat v čase, kdy si v požadavcích na konkrétní lidské zdroje nebudou konkurovat, a konečně firmě ušetří tolik cenné finanční prostředky? (AZ)

Co jsme uvařili doma

V polovině října proběhla za značného zájmu členů přednáška Igora Luhana na téma "**Rozdíly v řízení programů a projektů - aneb jak jsem se učil řídit program**". Dá se očekávat, že toto téma díky vašemu ohlasu bude dále předmětem našich přednášek. Přednášku si můžete stáhnout ve formátu PDF na stránkách komory [zde](#) (po přihlášení).

Na konci října pak proběhl v rámci projektového undergroundu workshop na téma **PMO - zkušenosti a očekávání PM**. Byla zde diskutována otázka role projektové kanceláře v organizaci z mnoha různých hledisek. Zájemci o hlavní výstupy z této diskuze mohou najít [zápis](#) z této akce na stránkách projektového undergroundu.

31. 10. 2013 se Česká komora PMI na pozvání pana Tomáše Szasziho vypravila do Brna, podpořit **mezinárodní konferenci projektových manažerů americké společnosti Honeywell**. Tomáš Szaszi, PMP, Project Management Leader Honeywell HTS je ve firmě

V tomto čísle

- Šetříme, optimalizujeme a zase šetříme
- Co jsme uvařili doma
- Pohled za humna
- Výzva pro dobrovolníky PMI: Spolupráce s AIESEC
- Co se děje v podzemí
- Grilování Honzy Macka
- Akce v prvním pololetí 2014
- PMI má novou certifikaci portfoliového manažera!
- PMBOK má nové rozšíření - pro vývoj SW
- IT Projekt roku 2013

zodpovědný za best practices v disciplíně projektového řízení pro divizi ACS a také členem PMI. Vzhledem k tomu, že Honeywell má zájem podporovat své projektové vedoucí v karierním růstu, jež by měl být propojen s certifikací PMP, dohodli jsme se, že naše Česká komora PMI představí na této konferenci projektovým vedoucím organizaci PMI, certifikační proces a přehled aktivit, jež nabízíme v České republice.



Vzhledem ke spokojenosti na obou stranách s průběhem i výstupy naší společné akce, jednáme nyní s panem Szaszim a firmou Honeywell o prohloubení naší spolupráce v Brně.

T.S., Honeywell: „Prezentácie PMI CZ, doručené Igorem Luhanem a Stanislavem Bílkem, boli jednoznačne prínosom a obohatili program konferencie projektových manažerov firmy Honeywell“.

V pondělí 4. 11. 2013 jsme "ugrilovali" dalšího zkušeného projektového manažera. Tentokrát jím byl programový manažer Jan Macek z mezinárodní antivirové společnosti AVG. Honza jednoznačně patří mezi velmi zkušené projektové manažery. Účastníci akce se Honzy mimo jiné ptali na jeho zkušenosti s uváděním nových AVG produktů na trh, ale i na projekty spojené se vstupem společnosti AVG na americkou burzu cenných papírů. Bližší podrobnosti najdete v příspěvku o této akci Martina Diviše.

Ve čtvrtek 14. 11. 2013 proběhla na půdě VŠE v rámci aktivit našeho partnera, Studentského Klubu Projektového Řízení (SKPŘ, www.skpr.cz), přednáška na téma **Řízení rizik v projektech dle PMI**. Stanislav Bílek, náš kolega z řídicího výboru PMI, seznámil studenty se základními principy řízení rizik, provedl je procesem a na příkladech uvedl, k čemu může podceněné řízení rizik vést.



Nutno podotknout, že v takto pozdní hodinu (začátek 19:45, konec 21:30) nás účast cca 40ti studentů velmi mile překvapila a nezbývá než smeknout klobouk před kolegy z výboru SKPŘ za skvěle zvládnutou organizaci a propagaci celé akce! (MM)

Pohled za humna

Nakoukneme-li zlehka přes plot k našim sousedům, zjistíme, že okolní komory se mají celkem čile k světu. Nebude tedy od věci upozornit na pár akcí v našem blízkém okolí.

O tom, že projektový management zasahuje i do oblastí, kde bychom jej asi na první pokus nehledali, něco ví kolegové z berlínské komory. Ve čtvrtek 21. 11. 2014 pořádají přednášku na téma **Project management divadelních dílen** a jeho zavedení do centrálních dílen Berlínské opery. Máte-li tam tou dobou cestu, můžete se zaregistrovat [zde](#).



Nabízíme kompletní podporu při přípravě k certifikaci PMI a IPMA a to s **GARANCÍ VRÁCENÍ PENĚZ**.

Pro trénink praktického projektového řízení děláme tréninky především formou manažerských her – simulací projektů a programů, které věrně simulují situace na skutečných projektech a **mají nejlepší poměr přenosu nové získaných dovedností do praxe**.

Členové komory PMI u nás mají 10% slevu na veškeré tréninky.



www.pmconsulting.cz

U kolínských kolegů (ti od řeky Rýna) je na pořadu dne 16. 11. 2013 workshop na téma [Komunikační program emocionální inteligence](#). Zdá se, že toto téma je dnes dosti frekventované a na přednášku s tímto tématem lze narazit i v našich končinách. První takovou příležitostí je kupříkladu Festival projektového řízení (viz rubrika Domácí dění).

Velkou akci zorganizovali přátelé z polské komory na 2. -3. prosince 2013 v hotelu Westin Hotel ve Varšavě, kde bude 8. mezinárodní kongres PMI Chapter Polsko. Program slibuje mnoho zajímavých přednášek od řečníků z různých zemí.

Rakouská komora je též velmi aktivní v počtu akcí pro své členy a za zmínku stojí třeba [Austria Chapter Forum](#) konané 21.11.2013 ve Vídni s přednáškami na téma Metodika Earned Value v praxi a Projekt „**Hlavní nádraží Vídeň**“.

Hlavním listopadovým tématem pro komoru [PMI ve Frankfurtu](#) budou 25.11.2013 zcela jistě volby do výboru tamní komory.

Tak tolik stručný přehled o dění kolem nás. Pokud by měl někdo z vás příležitost se nějaké akce zahraniční PMI komory zúčastnit, určitě budeme rádi za váš krátký názor či příspěvek z této akce. (MM)

Výzva pro dobrovolníky PMI: Spolupráce s AIESEC

PMI CZ hledá zkušeného projektového manažera jako mentora pro organizaci AIESEC.

AIESEC je mezinárodní studentská organizace, která studentům zprostředkovává praxi formou zahraniční stáže nebo členstvím v organizaci. AIESEC realizuje několik projektů / iniciativ na podporu vzdělávání a poznávání jiných kultur - více zde: <http://www.aiesec.cz/projekty>.



Projekty probíhají v rámci celé České republiky (10 velkých měst jako Praha, Brno, Ostrava, Plzeň aj.), kdy je do každého projektu zapojeno od 8 do 24 zahraničních vysokoškolských stážistů a tým projektových koordinátorů. Jedná se tedy o řízení cca 100 stážistů a cca 50 projektových manažerů. Vaším úkolem bude mentorovat tyto projektové manažery z řad studentů a pomáhat jim nastavit systém řízení. Konkrétně se jedná o:

- Podporu při plánování projektu listopad - leden 2014
- Zaškolení během setkání AIESEC v lednu 2014
- Podpora při realizaci projektu během 2014

Zájemci prosím kontaktujte Vendulu Najtovou wendula.najtova@aiesec.cz (PJ)

Co se děje v podzemí

Poslední diskuze v tomto roce proběhla **14. listopadu** od 17:30 v prostorách RaiffeisenBank u metra Pankrác. Tato diskuze byla o očekáváních manažerů projektu od projektové certifikace a o jejich praktické zkušenosti s ní.

Další diskuze bude až v lednu. Důvod pro delší pauzu je jednak ve vánočním čase, jednak v tom, že v mezidobí proběhne velký dvoudenní Projektový festival, na němž se



1. Jediný R.E.P. v České republice
2. Rozvoj projektové kultury a klíčových kompetencí manažerů
3. Programy akreditovány pro certifikaci i recertifikaci PMI®
4. Sleva 1 500,- na tréninky pro členy České komory PMI www.shine.cz

podílí Česká komora PMI. Hned **16. ledna 2014** proběhne diskuze o zkušenostech s přebíráním existujícího projektu. Konat se bude jako obvykle od 17:30, tentokrát v novém místě - v budově Wincor Nixdorf na adrese Siemensova 2, u metra Stodůlky. Svoje otázky v roli přihlášky prosím zašlete nebo vyplňte do úterý 14. ledna EOD na mail Igor.Luhan@mypmi.eu. (IL)

Grilování Honzy Macka

Dne 4. listopadu 2013 proběhlo v rámci akcí České komory PMI další "Grilování projektáka". Grilován byl tentokrát Jan Macek, ředitel Programové kanceláře společnosti AVG. Oproti jiným akcím naší komory se sešlo o něco méně účastníků, ale to vůbec neubralo na zajímavosti celé akce. Celý večer se nesl v příjemné atmosféře.



Z odpovědí vyplynulo, že Honzu mrzí, že přerušil vědeckou dráhu na Akademii věd. Současně ale také zazněla spousta velice zajímavých zkušeností a poznatků z české firmy, která vstupovala na newyorskou burzu. Překvapivé pro mě bylo hodnocení rozdílů pracovníků globální firmy v různých lokalitách, problémy spojené s kulturními odlišnostmi, ale také způsoby řešení těchto odlišností při začleňování nových akvizic do skupiny AVG. Otázky se zaměřily i na ovlivnění soukromého života prací ve společnosti rozprostřené okolo zeměkoule.

Myslím, že většina účastníků odcházela spokojena a vás, kteří se tentokrát nezúčastnili, rádi přivítáme na příštích akcích České komory PMI. (MD)

Akce v prvním pololetí 2014

V letošním roce jsme v rámci PMI CZ uspořádali 10 akcí pro členy a podobné množství akcí připravil i Projektový Underground. Mohli jsme vybírat z bohaté nabídky od Grilování projektáka, přes Zenovou prezentaci, Agilní řízení až k posezení v hospůdce.

A co připravujeme na příští rok?

Sektání o koučingu s Agnieszkou Gasperini - Agnieszka má 13 let zkušeností s řízením mezinárodních projektů, nyní působí jako trenér a kouč projektových manažerů.

Právní aspekty řízení projektů - Smlouva o dílo, autorské právo, pracovní právo - nástrahy, které mohou projektáka zaskočit - setkání s právníkem.

Řízení projektů ve farmacii - Farmacie je jeden z nejvíce se rozvíjejících oborů v České republice a na trhu je velká poptávka po projektových manažerech do farmacie. Znáte GxP a specifický V-model pro farmacii?

Přebírání krizových projektů - víte, kdy si Standa Bílek nasazuje klobouk, černé brýle a gumové rukavice? Více se dozvíte na setkání o krizových projektech.

Nový Project

přináší nové možnosti řízení projektů

Nová generace aplikace **Microsoft Project** a řešení **Enterprise Project Management** dramaticky posouvá úroveň podpory projektového řízení. Přináší zcela nové možnosti pro tvorbu a sdílení projektových informací, ať už jste kdekoli. Vedle klasicky řízených projektů najdou v portfoliu podporu také aktivity řízené prostřednictvím týmové spolupráce. V neposlední řadě dochází také k razantnímu snížení nákladů na nasazení a provoz.



dodavatel profesionálního řešení

www.wbi.cz

Grilování projektáka - Jen ti nejdůležitější si troufnou se před námi odhalit a odpovídat na dobře mířené dotazy. Jak napsal jeden z oslovených kandidátů - "já mám svých problémů dost, nepotřebuju k tomu nějaké grilování"

Prezidentský pohár - dlouho jsme se nemohli shodnout na vhodném sportu, nakonec vyhrály kuželky o pohár prezidenta PMI CZ.

Akce jsou ve stadiu příprav, vyhrazujeme si proto změnu programu. Sledujte kalendář akcí na www.pmi.cz. Máte nápady na další akce (a chuť nám pomoci s organizací?) napište na mail@pmi.cz (PJ)

PMI má novou certifikaci portfoliového manažera!

*Toužíte po kariéře portfoliového manažera? Hledáte vhodný průkaz znalostí a dovedností v portfoliovém řízení, i možnost vlastního zviditelnění na pracovním trhu? Pak neváhejte a ucházejte se o novou certifikaci **Portfolio Management Professional (PfMP)SM**!*

PMI.org spouští **20. prosince 2013** pilotní testování [nové certifikace](#), která je určena manažerům projektových portfolií. Zatímco projektoví a programoví manažeři se soustředí na „dělání věcí správně“, je portfoliové řízení zaměřeno na „dělání správných věcí“. Certifikace prokazuje pokročilou znalost a dovednosti při řízení projektových portfolií za účelem dosažení strategických cílů organizace.

Uchazeči Hlásit se mohou uchazeči alespoň se středoškolským vzděláním, kteří mají za sebou minimálně 7 let (10,5 tis. hodin) praxe při řízení projektových portfolií v posledních 15 letech, **NEBO** uchazeči s vysokoškolským (alespoň bakalářským) vzděláním, kteří mají minimálně 4 roky praxe (6 tis. hodin) v portfoliovém řízení za posledních 15 let, **A ZÁROVEŇ**, vzhledem k tomu, že portfoliové řízení se zaměřuje na řízení strategických investic a vrcholová organizační rozhodnutí, je podmínkou alespoň 8 let (96 měsíců) profesionálních obchodních zkušeností.

Testované oblasti Předmětem zkoušky je **5 oblastí portfoliového řízení** - vazba na strategické řízení, oblast správy portfolia (kompetence, pravidla, procesy), řízení výkonnosti, řízení rizik a řízení komunikace. Součástí přihlášky jsou specifické otázky na zkušenosti v testovaných oblastech, jejichž [příklad naleznete zde](#). Přihláška, která je zpracována během 10 dnů, podléhá panelovému přezkumu portfoliových odborníků, který může trvat až 4 týdny. Přihláška může být také podrobena náhodnému detailnímu auditu zkušeností (v případě neúspěchu při auditu je vráceno 375 USD).

Zkouška Vlastní test, který má **170 otázek, z nichž 150 je hodnocených**, probíhá na počítači či papíře formou vícenásobného výběru, přičemž na vypracování jsou k dispozici **4 hodiny**. Cena certifikace je **800 USD pro členy PMI.org a 1000 USD pro nečleny** (oboje počítačová verze testu), opětovné přihlášení po neúspěšné zkoušce přijde členy na 600 USD a nečleny na 800 USD. Podmínkou udržení certifikace je **nasbíráání 60 PDUs** (Professional Development Units) **během 3 let**. Jako zdroj informací pro přípravu slouží třetí vydání [Standardu portfoliového řízení](#) (pro členy PMI.org [ke stažení zdarma zde](#)), stránky [PMO komunity](#), případně [články z produkce PMI.org](#).

Bonus pro „piloty“ Pilotní testování probíhá **do 17. února 2014**, přičemž přihlašování je možné již nyní přes e-mail: portfolio.management@pmi.org, později bude k dispozici i [online přihlašování](#). Zájemci o pilotní testování mají nárok na **20% slevu z ceny certifikace** (částka bude vrácena po ukončení pilotu). Podrobnější informace k obsahu zkoušky jsou k dispozici v [rámcové osnově](#), další podrobnosti k přihlašování, průběhu testů či získávání PDUs pak v [certifikační příručce](#). V případě nejasností Vám pomohou [otázky a odpovědi](#). (TM)

Praktické tipy:
Bílé knihy



[Analytické zprávy](#) vydané pod hlavičkou PMI.org, které se podrobně zabývají specifickými problémy, poukazují na nejlepší praxi a naznačují trendy v oboru portfoliového, programového a projektového řízení. Umožní Vám zůstat na špičce v oboru, případně pomohou s řešením specifických problémů z Vaší praxe.

PMBoK má nové rozšíření – pro vývoj SW

Jak se ukazuje z nejrůznějších diskuzí, mezi členy PMI převažují manažeři projektů, jejichž zaměřením je IS/IT, a z nich se velká část věnuje vedení vývoje programů. A pro ně máme dobrou zprávu: PMI právě publikovalo **rozšíření PMBOK pro vývoj software** (Software Extension To The PMBOK Guide 5th Edition).



Je to první rozšíření tohoto směru, a bylo připraveno ve spolupráci s IEEE Computer Society. Struktura knihy přesně odpovídá struktuře PMBOK, z níž vychází, protože cílem tohoto rozšíření je definovat praktické postupy v souladu s PMBOK, ale tak, aby byly přizpůsobeny vývoji software. Popisuje metody pro řízení softwarových projektů a poskytuje konkrétnější a přesnější termíny, postupy, procesy řízení, nástroje a techniky. Kniha obsahuje přes 280 stran a prodává se za 42.35 USD. Ale jako členové PMI máte možnost si ji po přihlášení zdarma stáhnout ze stránek PMI (ke stažení [zde](#)).

Tak hodně zajímavých poznatků! (IL)

IT projekt roku 2013

CACIO - Česká asociace manažerů informačních technologií - vyhlašuje pod záštitou pana předsedy vlády České republiky a Ministerstva průmyslu a obchodu soutěž IT projekt roku 2013.

Cílem soutěže je každoročně ocenit nejlepší projekty vývoje a zavedení informačních technologií (IT), pečovat o jejich mediální prezentaci a tím trvale zvyšovat prestiž, kvalitu a přínosy IT projektů. Projekt do soutěže přihlašuje uživatel výsledků projektu, který může být současně autorem části či celého projektu, nebo i dodavatel, avšak s písemným souhlasem uživatele. Termín uzávěrky přihlášek je 31. 12. 2013. Do soutěže se lze přihlásit na stránkách CACIO [zde](#). Česká komora PMI je partnerem této soutěže. Dalšími partnery soutěže jsou CNZ, ICT Unie a VŠMIEP. Mediálním partnere je IDG.

Do soutěže se mohou přihlásit jakékoliv IT projekty, u kterých se přihlašovatel domnívá, že jsou pozoruhodné:

- vysokou efektivností, zejména nízkými náklady či vysokými přínosy
- originalitou řešení, zejména netradičním systémovým (technologickým) řešením
- úspěšným zvládnutím problémů, které se vyskytly v průběhu realizace projektu
- dokončením v požadovaném nebo dřívějším termínu
- splněním cílů a požadavků dle zadání projektu nebo i jiným hlediskem, které přihlašovatel uzná za zajímavé a hodné ocenění

Z přihlášených projektů nominuje Odborná hodnotící komise v prvním kole na základě údajů uvedených v přihlášce kandidáty k ocenění na IT projekt roku. Následně komise vybere z nominovaných projektů na základě osobních prezentací přihlašovatelů až 3 vítězné projekty k ocenění IT projekt roku.

Oceněný projekt získá prestižní diplom s oprávněním nést titul IT projekt roku. Současně budou všechny projekty nominované k ocenění představeny v odborném tisku a vítězné projekty budou prezentovány na různých konferencích, které pořádá CACIO popř. partneři. (MD)



Další čísla vycházejí

16. 12. 2013
20. 1. 2014
17. 2. 2014
17. 3. 2014
21. 4. 2014
19. 5. 2014
16. 6. 2014

Kontakt

Česká komora PMI, o.s.
Email: info@pmi.cz
WWW: www.pmi.cz

Šéfredaktor:
Stanislav Bílek

Redakční rada:
Igor Luhan
Aleš Zeman
Petr Janiš
Michal Hanzal
Martin Diviš
Martin Mareček
Tomáš Mergl

Česká komora PMI © 2013